



Videreuddannelse og kompetenceløft i facilities management (FM)

Jensen, Per Anker

Published in:
Hospital Drift & Arkitektur

Publication date:
2012

Document Version
Publisher's PDF, also known as Version of record

[Link back to DTU Orbit](#)

Citation (APA):
Jensen, P. A. (2012). Videreuddannelse og kompetenceløft i facilities management (FM). *Hospital Drift & Arkitektur*, (6), 37-38.

General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

VIDEREUDDANNELSE OG KOMPETENCELØFT I FACILITIES MANAGEMENT (FM)



AF PER ANKER JENSEN,
PROFESSOR I FACILITIES
MANAGEMENT, DANMARKS
TEKNISKE UNIVERSITET

INDLEDNING

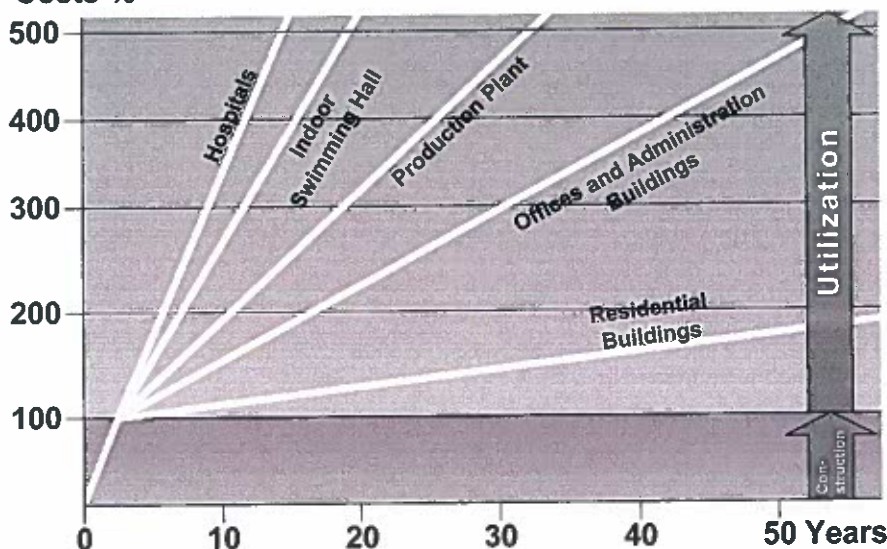
De store hospitalsbyggerier, der gennemføres i disse år, indebærer et stort behov for et kompetencemæssigt løft af de medarbejdere, der skal varetage ledende opgaver både på selve byggeprojekterne hos rådgivere og entreprenører og i bygherre- og driftsherreorganisationer. Det skyldes at hospitalsbyggerierne er store og komplekse projekter, som stiller særlige ledelsesmæssige krav både i planlægning, udførelse, brug og drift.

Hospitals er højteknologiske byggerier med mange forskelligartede og installationstunge funktioner samtidig med at der er mange interessenter involveret, inkl. politikere, læge- og sundhedsfagligt personale, servicepersonale samt patienter og patientforeninger. Brugerinvolvering og interessenthåndtering er derfor helt centrale elementer for at opnå succes med hospitalsprojekter. Samtidig er der mange forskellige

byggefaglige specialister involveret både i planlægning og udførelse, hvilket stiller store krav til projektledelse, koordinering og samarbejde. Der er således behov for at byggesektorens virksomheder sikrer en videreuddannelse af de medarbejdere, der involveres i sådanne ledelsesopgaver på alle niveauer.

Samtidig skaber de store investeringer i hospitalsbyggerier behov for en opgradering af byggeherre- og driftsherrefunktionerne, hvis alvorlige fejlinvesteringer skal undgås, og der skal opnås en effektiv løbende drift og udvikling af hospitalsbygningerne til fremtidens nye og skiftende behov. Hospitaler er en af de bygningstyper, der har de største brugs- og driftsomkostninger sammenlignet med omkostninger til opførelse af byggeriet. Figur 1 viser, at den årlige udgift til brug og drift for hospitaler er stort set af samme størrelsesorden som den årlige udgift til byggeriets opførelse, mens den for andre bygningstyper er væsentligt lavere.

Costs %



VIDEREUDDANNELSENE I LEDELSE AF BYGGERI

Ved Danmarks Tekniske Universitet (DTU) udbyder vi videreuddannelsen Master i Ledelse af Byggeri, der netop sigter på at opgradere de højere uddannede medarbejdere inden for byggeriet til at varetage ledelsesopgaver. Uddannelsen er på universitetsniveau og rettet mod ingeniører, arkitekter, konstruktører og andre, der arbejder med at styre dele af byggeprocessen i bred forstand.

Figur 1. Livscyklusomkostninger for forskellige bygningstyper (Kilde: Bayerische Staatsbauverwaltung)

Videreuddannelsen varer to år på deltid og gennemføres typisk sideløbende med et job. Optagelseskravet er mindst 2 års relevant erhvervs erfaring og en uddannelse på bachelorniveau. Uddannelsen er akkrediteret af undervisningsministeriet, og de færdige kandidater tildeles en mastergrad.

Fagligt tager uddannelsen udgangspunkt i den veletablerede internationale disciplin Construction Management. På de første 3 af i alt 4 semestre består undervisningen i 3 parallelle fagmoduler samt studieture og andre supplerende indslag. Uddannelsen startede i 2003 og den gennemgår løbende tilpasninger. Aktuelt gennemføres uddannelsen for 5. gang, og på første semester i efteråret 2011 blev der undervist i Introduktion til Construction Management, Byggeriet som Branche og Brugertilpasset Byggeproduktion. På andet semester i foråret 2012 blev der tilsvarende undervist i Forandringsledelse i Byggeriet, Facilities Management og Projektøkonomi.

Som noget nyt udbydes denne gang en specialisering i Facilities Management (FM), der netop i særlig grad retter sig mod ledende medarbejdere i bygherre- og driftsherreorganisationer. Udover det obligatoriske modul i FM på 2. semester tilbydes på 3. semester i dette efterår for første gang et valgfrit modul i Ejendomme og Arbejdspladser i relation til denne specialisering. Der tilbydes ligeledes et nyt obligatorisk modul i Bæredygtigt Byggeri og Facilities Management, et obligatorisk modul i Innovation i Byggeriet samt et valgfrit modul i Arbejds miljø og Kvalitetsledelse. Uddannelsen afsluttes med et master-speciale på 4. semester, som udarbejdes over et selvvalgt emne inden for Construction Management eller Facilities Management.

Uddannelsen gennemføres næste gang fra september 2013 og interesse-rede kan kontakte: Studieleder Henrik Buhl, hbuh@dtu.dk, www.ledelseafbyggeri.dtu.dk

FACILITIES MANAGEMENT (FM)

FM er et relativt nyt fagområde, og DTU har som det eneste universitet i Danmark undervisning og forskning i FM. I 2008 blev Center for Facilities Management – Realdania Forskning (www.cfm.dk) etableret som et nationalt forskningscenter på DTU med mig som leder og med økonomisk støtte fra fonden Realdania med henblik på at opbygge forskning på dette område. I forhold til den traditionelle byggetekniske indgangsvinkel til drift og vedligehold, hvor bygningerne er udgangspunktet, så er FM udtryk for et paradigmeskift, hvor der er fokus på at understøtte de aktiviteter, der skal foregå, og hvor bygninger ses som et middel til at skabe de optimale rammer for aktiviteterne. Den nye specialisering i FM på videreuddannelsen er i høj grad baseret på den viden, der skabes igennem denne forskning.

Honeywell Building Solutions



Honeywell tilfører komfort og sikkerhed takket være vores integrerede tekniske løsninger: regulering af opvarmning og afkøling, adgangskontrol, beskyttelse mod indbrud og brand,

Video-overvågning og energieffektivitet.

Honeywell

Telefon: +45 3955 5555 E-mail: kunde.service@honeywell.
© 2012 Honeywell International Inc. Alle rettigheder forbeholdes.